

Curriculum Vitae

Detlef Fiehler

genossenschaftlicher Bankbetriebswirt

geb. am 27. September 1961
deutsch, verheiratet, 3 Kinder

Tel. +49 (0)152 22969009
detlef.fiehler@interim.berlin
www.interim.berlin



Langjährige **kaufmännische Führungskraft (CFO)** in vielen Branchen wie z.B. im **Bankwesen, Verlagswesen, Baubranche**. Als Mitbegründer einer Bank viel Erfahrungen im Aufbauorganisation, Abläufen und Restrukturierungen.

Sehr erfolgreiche Projektarbeit durch Kommunikationsstärke und Hands-On-Mentalität. Erfolgreiche Einführung von Systemsoftware und Aufbau eines Shared-Service-Centers.

Fundiertes Fachwissen in den Bereichen Finanzen, Organisation, Personal und IT. Spezielle Kenntnisse im Insolvenz-Management. Erfahrungen mit Verbänden und NGO's.

BERUFSPRAXIS

12.2016 -
heute

Interim Management / Consultant, freiberuflich

- Beteiligungskonzern (Gesundheit, Medienplattform, Softwareentwicklung), Berlin
Struktur Beteiligungen, Konzernberichtswesen, steuerliche- und rechtliche Entwicklung
- Healthcare - Handel und Entwicklung, Berlin
FiBu-Implementierung, Buchhaltung rückwärtige Aufbereitung, CRM-Ablaufoptimierung, SCM-Anpassung und Optimierung
- Covid-Testzentrum / Laborbetreiber, Frankfurt
nachträgliche Erstellung Finanzbuchhaltung, geordnete Schließung
- Windenergie / Kleinwindanlagen – Herstellung, Berlin
Evaluierung und Einführung ERP-System
- Großhandel – Konsumgüter, bei Chemnitz
Jahresabschlussarbeiten, Fast-Close-Projekt, Development Accounting, Schulungen
- Inklusions-Stiftung, Berlin
Reorganisation Abfallwirtschaft, Analyse Logistik Großküche, Nachhaltigkeitskonzept für Austausch Transportprodukt
- Kreditgenossenschaft, Berlin
Erstellung Jahresabschluss inklusiv Bewertungen, Anhang, Erläuterungsteil
- Agentur für Sozialmedia, Berlin
Beratung Geschäftsfeldentwicklung, Erstellung Kalkulation-Tools, Prozessentwicklung
- Sicherheitstechnik, Berlin
Analyse Finanzprozesse, Anpassung Branchenlösung, Abbau von Redundanzen, Dokumentendigitalisierung
- Catering, Berlin
Ablaufoptimierung Buchhaltung, Dokumentation Verwaltungsprozesse, Beratung Personalentwicklung, Beratung CSR-Strategie

**12.2016 -
heute**

Liquidator /Vermögensverwaltung, freiberuflich

- Verhandlung und Abwicklung des Asset-Deals
- Arbeiten zur laufende Liquidation / steuerliche Regelungen
- Beratung der Geschäftsführung bei der Abwicklung

**12.2015
-11.2016**

Sabbatical

- Planung, Sanierung und Umbau der eigenen Immobilie
- Diverse Weiterbildungsmaßnahmen

**10.2012 -
11.2015**

Green Building Deutschland GmbH, Bersteland OT Freiwalde
35 Mio € Umsatz, 40 Mitarbeiter/innen

Kaufmännischer Leiter, Prokurist

Gesamt Gruppe Deutschland, 60 Mio € Umsatz, 225 Mitarbeiter/innen
CFO der deutschen Gesellschaften

Aufgabenschwerpunkte:

- Implementierung und Optimierung einer dezentralen Buchhaltungssoftware mit den Zusatz-Modulen Kostenträgerrechnung, Anlagenbuchhaltung, Intercompany-Abrechnung und Fremdwährung
- Migration des Handwerksbetriebes in die zentrale Finanzsoftware
- Aufbau eines Shared Finance Service Center für die Buchhaltung, der Provisionsabrechnung, dem Personalwesen und der Verwaltung
- Implementierung einer cloud-basierenden Datenbank als Organisations- und workflow Tool für alle Unternehmensteile
- Wirtschaftliche und steuerliche Verschmelzung einzelner Gesellschaften
- Verkauf und Schließung des zweiten Produktionsstandortes
- Konzentration der Vertriebsgesellschaften am Produktionsstandort
- Reorganisation des Bauvertragsmanagement und der Kalkulationstools
- Verhandlungen mit Lieferanten, Kunden und Unternehmen
- Verantwortlich für Personalabrechnung und Personalverwaltung
- Entscheidung bei Rechtsstreitigkeiten und Klagen
- Weiterentwicklung der Infrastruktur im Bereich IT
- Repräsentation der Unternehmen in den Verbänden
- Unterstützung der Vertriebsaktivitäten und -kanäle
- Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer und Steuerberater
- Insolvenzrechtliche Abwicklung und Verkauf einzelner Firmen

Erfolge:

- Aufbau Shared-Service-Center Finance, HR, Administration (Kostenreduzierung um 35%)
- Restrukturierung der deutschen Gruppe (Verschmelzung von acht auf vier Unternehmen)
- Einführung eines Cloud-Datensystems (unternehmens übergreifend in allen Bereichen)

**01.2012 -
09.2012**

Consultant, freiberuflich

Branche Fertighausvertrieb, 45 Mitarbeiter/innen, Ziesar

- Reorganisation Buchhaltung und Vertragswesen
- Nacharbeit/Aufstellung der Jahresabschlüsse
- Cash-Management und Betriebsorganisation

Branche Catering, 450 Mitarbeiter/innen, Berlin

- Entwicklung und Aufbau eines Berichtswesen
- Restrukturierung Finanzwesen

- Implementierung Produktion- und VertriebsSoftware

Branche Interessenvertretung- und Berufsverband, Frankfurt/M.

- Konzept und Strategie zur Vergütungsverhandlung
- Weiterentwicklungen und Lösungen zur Berufshaftpflichtversicherung
- Beratung zur Lobbyarbeit in Gesetzgebungsverfahren

**01.2008 –
12.2011**

Egmont Verlagsgesellschaften mbH, Köln
21 Mio € Umsatz, 65 Mitarbeiter/innen

Kaufmännischer Leiter, Prokurist

- Projektierung des Wechsel der Verlagsauslieferung und Anpassung der Abläufe sowie der Daten-Systeme und Schnittstellen
- Weiterentwicklung von Produktkalkulationen und Planungsprozessen
- Entwicklung einer Kundendeckungsbeitragsrechnung
- Erweiterung des Produktcontrolling und Verbesserung der Bewertungsverfahren für das Vorratsvermögen
- Working-Capital Analysen / Aufbau eines Kennzahlensystems
- e-book Vertrieb, vertragsrechtliche Entwicklung
- Weiterentwicklung der Verlagssoftware und Implementierung neuer Tools für Lizenzverkauf und Marketingplanung
- Optimierung der bereichsübergreifenden Arbeitsabläufe und Kommunikationsstrukturen
- Verbesserung der Dienstleistungsbeschaffung durch Rahmenverträge
- Zuständig für Haustarifverträge / Betriebsrat / Personalverwaltung
- Restrukturierung des Kinderbuchlabels und Eingliederung nach Köln
- Reorganisation des gesamten Lizenzvertragswesens
- Gesamtverantwortlich für juristische Fragestellungen; Betreuung der Rechtsanwaltskanzleien
- Konzern-Reporting von Monatsabschlüssen und forecast
- Jahresabschluss nach HGB und Dänisch-GAAP und Lagebericht
- Umstellung des Konzernreporting auf IFRS
- Betreuung der Wirtschafts- und Betriebsprüfungen
- Allgemeine Verwaltung und Versicherungswesen

Erfolge:

- Zentralisierung der deutschlandweiten Verlagsteile/Labels (Konzentration / Personalreduzierung)
- Integration der neuen Verlagsauslieferung in alle Abläufe (Kostensenkung 15%)
- Optimierung der Verlagssoftware für Vertrieb und Zweitverwertung (Eddy)

**01.2002 -
12.2007**

Egmont Epha Verlag, Berlin
Umsatz 90 Mio €, 100 Mitarbeiter/innen

Leiter Controlling (verantwortlich auch für die deutsche Holding)

- Entwicklung und Implementierung eines digitalen workflow für Rechnungsgenehmigung und -kontierung
- Einführung bereichsübergreifender Planungsinstrumente
- Entwicklung von Tools für Promotion- und Marketingplanung und Steuerung
- Schulungen der Produktmanager in betriebswirtschaftlichen Themen
- Adhoc-Analyse und Soll-Ist Auswertungen
- Reporting von Monatsabschlüssen und forecast
- Mitwirkung bei Monats- und Jahresabschlüssen

Erfolge:

- Einführung digitaler Invoice Workflow, Gesamtkosten 180 T€
- Einheitliche Vollkalkulationen für alle Magazine

**09.2001 -
12.2001** **Projektmanager Finanzen**

- Ausgliederung Geschäftsfelder Buch
- Euro-Systemumstellung ERP-Software

**07.2001 -
08.2001** **Consultant, freiberuflich**

- Beratung Standortauswahl Filialeröffnung

**01.1989 -
06.2001** **Ökobank eingetragene Genossenschaft, Frankfurt/Main**
Bilanzsumme 400 Mio €, 70 Mitarbeiter/innen

Bereichsleiter Innendienst, Prokurist (ab 1997)
Gesamtverantwortung für Rechnungswesen, Controlling, Personal, IT und Organisation

Leiter Rechnungswesen
Gelldisposition, Zahlungsverkehr, Jahresabschlussarbeiten

Kundenberater
Einlagengeschäft und Betreuung

**12.1982 -
07.1983** **Spedition Röger GmbH, Lorsch**
Gesamtverantwortung als Disponent des Nah- und Fernverkehrs

STUDIENBEGLEITENDE BERUFLICHE TÄTIGKEIT

**03.1982 -
12.1988** verschiedene kaufmännische Sachbearbeitungen in Versicherungs- und Industriebetrieben,
Möbelhandel sowie in einer Steuerberatungskanzlei, Referent Jugend- und
Erwachsenenbildung

AUSBILDUNG UND STUDIUM

**Seit
09.2017** Masterstudium, berufsbegleitend: „Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement“
an der HNE Eberswalde
Geplanter Abschluss: **Master of Arts**

09.1998 Genossenschaftlicher **Bankbetriebswirt**

**08.1989 -
06.1991** Berufsbegleitende Ausbildung bei
der Ökobank e.G., Frankfurt/Main
Abschluss: **Bankkaufmann**

**08.1979 -
01.1982** Ausbildung bei Schenker Spedition, Frankfurt/Main
Abschluss: **Speditionskaufmann**

- 02.1986 - 12.1988** Studium der **Betriebswirtschaft**
an der Fachhochschule Frankfurt/Main
- 08.1984 - 02.1986** Studium der **Sozialpädagogik**
an der Fachhochschule Frankfurt/Main

SCHULAUSSBILDUNG

- 08.1983 - 07.1984** Fachoberschule für Sozialwesen, Frankfurt/Main
Abschluss: allgemeine **Fachhochschulreife**
- 07.1979** Gymnasium Geschwister-Scholl-Schule, Bensheim

BESONDERE KENNTNISSE

- IT / Systeme** Cloud-Datenbank **Podio**, umfassende Kenntnisse in MS **Excel**, MS **Office**, MS **Project** und MS **Visio**, Monitoring **Jet-Reports**, FiBu-System **Agenda, Sage, Diamant**; CRM-System **Weclapp** ERP-System **BMD, Dynamics / Navision**, Verlagssoftware **Eddy**, Enterprise-Wiki **Confluence**, Prozessmanagement **Signavio**
- Sprache** Deutsch (Muttersprache), Englisch (in Wort und Schrift)

Ehrenamtliche Tätigkeiten

- Aufbau einer regionalen Energiegenossenschaft
- Bundesverband nachhaltige Wirtschaft, Regionalgruppe BB
- Mitarbeit kommunale Ausschüsse, Kleinmachnow
- Landesarbeitsgemeinschaft Wirtschaft und Finanzen, Brandenburg
- Waggong, Gesellschaft zum Transport von Jugendkultur
- ehemals:
 - Vorstandsmitglied im Frankfurter- und Hessischen Jugendring
 - Mitglied des Jugendhilfe- und Jugendwohlfahrtsausschuss Frankfurt / Main
 - Gremienarbeit und Bildungsarbeit in der DAG-Jugend (Bundesjugendvorstand)

HOBBIES

- Bergwandern seit 30 Jahren in einer Gemeinschaft (DAV-Mitglied)
- Skilanglauf, Radfahren und Segeln